



**ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ПРОГРАМСКОГ САВЕТА НАЦИОНАЛНЕ АКАДЕМИЈЕ ЗА
ЈАВНУ УПРАВУ ЗА 2023. ГОДИНУ**

Јануар 2024. године

Програмски савет (у даљем тексту: Савет) је основно стручно тело Националне академије за јавну управу (у даљем тексту: Академија) чије су надлежности утврђене Законом о Националној академији за јавну управу. Савет је формиран 4. октобра 2018. године решењем директора Академије којим је именовано 15 чланова, од чега председник и шест чланова из реда државних службеника који имају најмање девет година радног искуства у области релевантној за рад јавне управе, један члан је именован из реда запослених у органима аутономне покрајине, један из реда чланова Савета за стручно усавршавање у јединицама локалне самоуправе, а шест из реда стручњака из области релевантне за рад јавне управе и представника удружења и других пословно-стручних и непрофитних организација чији су циљеви или послови ради којих су основани у области релевантној за рад јавне управе.

Правни оквир за рад Савета је утврђен и Директивом о начину рада програмског савета и сталних програмских комисија Националне академије за јавну управу, коју је донео директор Академије 7. августа 2018. године, као и Одлуком о накнадама за рад председника и чланова Програмског савета и чланова сталних програмских комисија Националне академије за јавну управу, коју је донела Влада 17. јула 2018. године.

Нови сазив чланова Програмског савета у 2023. години утврђен је Решењем о измени решења о именовању Програмског савета број 119-01-3/2023-01 од 20. јанура 2023. године.

Програмски савет је у 2023. године одржао укупно 9 седница, путем онлајн платформе НАЈУ, као и уживо у просторијама Националне академије за јавну управу.

Прва седница - 27. јануара 2023. године, онлајн седница

Тачке дневног реда: Усвајање Извештаја о раду Програмског савета за 2022. годину и Усвајање Плана рада Програмског савета за 2023. годину.

На првој седници у 2023. години, в. д. директора Дејан Милетић и Снежана Антонијевић, помоћница директора, су отворивши седницу у новом сазиву Програмског савета су представили планове Националне академије за 2023. годину. Бојана Тошић је ставила на гласање усвајање Извештаја о раду Програмског савета за 2022. годину. Одлука о усвајању Извештаја је једногласно усвојена. Позвала је остале чланове да изнесу своје предлоге за унапређење Плана рада Програмског савета за 2023. годину. Потом је ставила на гласање усвајање Плана рада Програмског савета. Одлука о усвајању Плана рада је једногласно усвојена.

Друга седница - 24. фебруар 2023. године, уживо седница

Тачка дневног реда: Анализа квалитета спроведених обука у 2022. години и научене лекције

Другу седницу у 2023. години отворила је Маја Мачужић Пузић, у својству заменице председавајуће Програмског савета. Дејан Милетић, в.д. директор Националне академије је у свом излагању истакао институцијалну тежњу ка даљем остваривању напретка како НАЈУ, тако и јавне управе, истичући прошлу годину као најбоље оцењену у погледу резултата Националне академије од њеног оснивања. Посебно је указао на чињеницу да је одзив акредитованих реализатора у процесу пријаве кандидата на интерном конкурс за спровођење усвојених програма обука НАЈУ у односу на прошлогодишњих 400, сада порастао на преко 600 пријављених акредитованих реализатора у 2023. години. Анализа квалитета спроведених обука у 2022. години и научене лекције, представљено је излагањем представница Националне академије за јавну управу Александре Мајкић, Начелнице Одељења за спровођење и евалуацију програма обука и Драгане Водогаз, рм за спровођење Општег програма обуке. У протеклој

години организовано је 737 обука, уз присуство 25 678 полазника обука, кроз различите облике стручног усавршавања, било уживо или у онлајн форми и ангажовање 179 предавача који су узели учешћа у реализацији усвојених програма обука Националне академије током 2022. године. Десет најпосећених обука у протеклој години биле су: Електронско канцеларијско пословање; Етика и интегритет; Како да користите пивот табеле у екселу; Како да асертивно комуницирамо; Вредновање радне успешности; Управљање конфликтима; Јавни наступ у онлајн окружењу; Вештине комуникације; Родна равноправност; Агилно претраживање интернета; Тимови и тимски рад. Највеће интересовање полазника било је за следећих 10 онлајн обука: Електронско канцеларијско пословање; Јавни наступ; Концепт добре управе; Комуникација на друштвеним мрежама; У пар корака до очувања физичког здравља; Кризна комуникација; Јавна управа-ефикасни сервис грађанима и привреди; Основе управљачке одговорности; Комуникатор; Систем државне управе. Резултати евалуација од стране полазника обука у претходној години говоре у прилог томе да су очекивања полазника испуњена у потпуности у проценту од 81,15%, док је примењивост знања оцењена на скали од 1-4, оценом 3.62. Научене лекције изражене су кроз анаграм СВЕСТ-стручност, вештине, ефикасност, савесност, тачност; чиме је указано на значај освешћивања службеника јавне управе да узму учешћа у процесу стручног усавршавања у циљу подизања капацитета како професионалних, тако и личних, а све у правцу развоја јавне управе. У улози председавајуће, Маја Мачужић Пузић је сумирала дискусију под истичући да је знање нешто што дугорочно сигурно даје резултате и да то представља генератор развоја и промена у јавној управи.

Трећа седница - 21. март 2023. године, уживо седница

Тачка дневног реда: Учешће у обележавању 5 година Националне академије за јавну управу

Свечаност поводом обележавања пет година рада Националне академије за јавну управу запошела је уводним обраћањем модератора Владимира Јелића, а затим и петоминутним видеом „Пет година у 5 минута“. У наставку догађаја, Дејан Милетић, в.д. директора Националне академије представио је визију будућности Националне академије. Затим, сви присутни имали су прилику да се у погледају видео „Рекли су о Академији“. Као централни део догађаја уследила је додела признања и захвалница и високим представницима међународних организација уз њихова обраћања:

- Њ.Е. Аники Бен Давид, амбасадорки Шведске у Републици Србији
- Мартину Клаукеу, шефу операција II Делегације Европске уније у Србији
- Јакупу Беришу, сталном представнику Програма Уједињених нација за развој
- Клаусу Физингеру, регионалном директору Фондације Ханс Зајдел за југоситочну Европу.

Затим су захвалнице уручене и истакнутим појединцима за њихов допринос у раду Националне академије:

- Александру Мартиновићу, министру државне управе и локалне самоуправе
- Дражену Маравићу, канцеларија Уједињене нације у РС и првом в.д. директору Националне академије за јавну управу
- Данилу Рончевићу, директору Службе за управљање кадровима Владе РС

- Јасмини Бенмансур, помоћници министра државне управе и локалне самоуправе
- Снежани Антонијевић, помоћници директора Националне академије за јавну управу
- Дејану Ракетићу, помоћнику директора Националне академије за јавну управу
- Звонку Поповићу, програмског директору Националне академије за јавну управу
- Весни Мацури, специјалној саветници, Национална академија за јавну управу.

Захвалице су уручене и уредници платформе НАША МЕСТА и продукцијском тиму 46. Као завршни део догађаја, уследило је обраћање Александра Мартиновића, министра државне управе и локалне самоуправе. Предметном догађају присуствовали су и чланови и чланице Програмског савета Националне академије за јавну управу, као и председница Програмског савета.

Четврта седница – 28. април 2023. године, онлајн седница

Тачке дневног реда: Давање препорука и утврђивање праваца за развој новог и унапређење постојећег садржаја (тематских целина) у оквиру програма и Измена Одлуке о утврђивању листе области стручног усавршавања

Бојана Тошић, председница Програмског савета је подвукла да према плану рада Програмског савета за 2023. годину месец септембар и октобар као кључне за разматрање и усвајање педлога програма обука НАЈУ, како на централном, тако и на локалном нивоу и отворила дискусију реферишући могућност разматрања и креирања потенцијално нових тематских целина у оквиру горе наведених програма обука, али и могућност и потребу привлачења нових циљних група. Снежана Антонијевић, помоћница директора НАЈУ, указала је на актуелност утврђивања потреба за стручним усавршавањем службеника у јавној управи и на основу тога и Извештаја о утврђеним потребама за стручним усавршавањем, који резултира анализом стратешког оквира и акционих планова, а у којима је Академија препозната било као носилац или партнер у спровођењу активности које се односе на јачање капацитета службеника у реформским процесима, и консултативног процеса органа који представљају основ за израду Извештаја. Указано је и на потребу и значај развоја тематских целина у области иновација и нових технологија, а посебно обука у области вештачке интелигенције уз подршку стручњака из Републике Кореје, али и у области пружања јавних услуга и електронске управе препознатих као виталних од значаја за рад јавне управе. Антонијевић је изразила спремност испред Националне академије за ресурсним пружањем подршке у процесу Израде развојног плана РС, а и кроз новоосновани Истраживачки центар НАЈУ. Помоћница директора Академије је и пласирала линк (*akademija.info*) ка свим члановима и чланицама Савета у циљу упознавања са свим програмима НАЈУ. Бојана Тошић, председница Програмског савета је сумирала дискусију чланова и чланица Програмског савета чиме је позвала све чланове и чланице Савета да доставе своје предлоге за измену и допуну програма обука НАЈУ и писаним путем у циљу унаређења процеса. Тошић је реч дала и Дејану Ракетићу, помоћнику директора НАЈУ да се обрати присутнима и да образложење на предложену измену Одлуке о утврђивању листе области стручног усавршавања. Д.Ракетић је у свом образложењу изнео захтев који је упућен званичним дописом Националној академији Министарства финансија за изменом Одлуке о утврђивању листе области стручног усавршавања у тачки 1. став 10. и то: 3. „Интерна финансијска контрола и ревизија у јавном сектору.” Председница Савета је ставила на гласање Измена Одлуке о

утврђивању листе области стручног усавршавања. Одлука о усвајања Измене Одлуке о утврђивању листе области стручног усавршавања, је једногласно усвојена.

Пета седница – 19. мај 2023. године, онлајн седница

Тачка дневног реда: Давање додатних препорука и утврђивање праваца за развој новог и унапређење постојећег садржаја (тематских целина) у оквиру програма и Препоруке и смернице за унапређење истраживачке делатности НАЈУ

Снежана Антонијевић, помоћница директора НАЈУ је сумирала досадашње налазе о потребама за стручним усавршавањем запослених у јавној управи и посебно истакла потребу да се унапреде обуке у вези са иновацијама и применом нових технологија, у домену родне равноправности и развоја зелених вештина. Снежана Абрамовић, руководитељка Истраживачког центра НАЈУ, је најпре представила правни оквир за оснивање Истраживачког центра НАЈУ, као и претходно реализоване активности у овом домену. Најавила је будуће планове Центра кроз обухват рада на утврђивању потреба за стручним усавршавањем, али и спровођење примењених истраживања као и сарадњу са истраживачким институцијама у земљи и иностранству. Кроз иницијалне активности на спровођењу регионалног истраживања менталног благостања службеника у другој половини године уз подршку РЕСПА, истакла је важност сагледавања целокупног стања система стручног усавршавања у јавној управи и спровођења истраживања на предметну тематику. Сходно Програму за реформу система локалне самоуправе, подвукла је развој инструмената и методологије за спровођење истраживања задовољства корисника (грађана и других субјеката) радом органа јавне управе у сврху утврђивања приоритетних области стручног усавршавања државних службеника и запослених у јединицама локалне самоуправе.

Шеста седница – 23. јун 2023. године, онлајн седница

Тачка дневног реда: Разматрање Нацрта Извештаја НАЈУ о утврђеним потребама за стручним усавршавањем службеника за 2024. годину.

Снежана Абрамовић, руководитељка Истраживачког центра НАЈУ је представила нацрт Извештаја о утврђеним потребама за стручним усавршавањем службеника за 2024. годину и указала посебно на исказану потребу за обукама из области родне равноправности и зелених вештина. У том циљу у консултативном процесу успостављена је као новина и сарадња са Министарством науке, технолошког развоја и иновација и Министарством за заштиту животне средине. Снежана Антонијевић, помоћница директора НАЈУ је и овим путем позвала све чланове и чланице Програмског савета да своје коментаре и сугестије за унапређење програма НАЈУ и писаним путем у циљу унаређења процеса.

Седма седница – 15. септембар 2023. године, уживо седница

Тачке дневног реда: Усвајање Предлога Општег програма обуке запослених у јединицама локалне самоуправе и Предлога Програма обуке руководиоца у јединицама локалне самоуправе за 2024. годину и Давање додатних препорука за унапређење постојећег садржаја (тематских целина) у оквиру предлога програма обука у државној управи за 2024. годину

Снежана Антонијевић, помоћница директора НАЈУ је представила новине у програмима за 2024. годину. Након дискусије, Бојана Тошић, председница Програмског савета је прешла на 2. тачку дневног реда и ставила на гласање Предлог Општег програма обуке запослених у јединицама локалне самоуправе и Предлог Програма обуке руководиоца у јединицама локалне самоуправе за 2024. годину. Оба прдлога програма су усвојена са свим гласовима „за“.

Осма седница – 10. октобар 2023. године, уживо седница

Тачке дневног реда: Усвајање Предлога Општег програма обуке државних службеника и Предлога Програма обуке руководиоца у државним органима за 2024. годину

Снежана Антонијевић, помоћница директора НАЈУ је представила новине у програмима за 2024. годину. Након дискусије, Бојана Тошић, председница Програмског савета је прешла на 2. тачку дневног реда и ставила на гласање Предлог Општег програма обуке државних службеника и Предлог Програма обуке руководиоца у државним органима за 2024. годину. Оба предлога програма су усвојена са свим гласовима „за“.

Заједничка седница Програмског савета и сталних програмских комисија- 8. децембар 2023. године, уживо седница

Тачке дневног реда: 1. Национална академија за јавну управу у 2023- резултати, актуелности, изазови;

Бојана Тошић, председница Програмског савета је отворила заједничку седницу. Дејан Милетић, в.д. директор Националне академије у свом излагању истакао награде за досадашњи рад Академије – признање од стране Повереника за информације од јавног значаја и заштиту података о личности за Информатор о раду НАЈУ у категорији републичких органа и признање за особит допринос струци, односу са јавношћу и транспарентност у комуникацији од стране организације PRO PR, али признање Звездара у срцу, од стране ГО Звездара. Горан Тијанић, рм развој поступка селекције и акредитације предавача, и Сања Станојевић, руководитељка Групе за управљање пројектима, представили су резултате рада Академије у 2023. години кроз: статистичке податке о укупном броју обука и полазника, активности од значаја за реализацију програма стручног усавршавања у јавној управи, истраживачку делатност, припрема предлога и развој годишњих, и других, програма обука, управљање квалитетом стручног усавршавања и иновације, селекција и акредитација предавача и других реализатора програма стручног усавршавања, електронско учење, сарадњу са домаћим, страним и међународним институцијама, организацијама и удружењима, пројектне активности, комуникационе активности и медијско присуство НАЈУ, али и активности промоције употребе вештачке интелигенције у јавној управи. Указано је изузетан допринос и чланова и чланица Програмског савета и сталних програмских комисија у раду Академије, како у резултатима рада, тако и у изазовима који предстоје.

У Београду,
17. јануар 2024. године

ПРЕДСЕДНИК

Бојана Тошић

